



FONDATION
BEAU-SÉJOUR

Rapport annuel 2025



Photos : Julie Deleris & le Musée Suisse de l'appareil photographique



ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL

Beau-Séjour



CENTRE DE JOUR

Panorama



APPARTEMENTS PROTÉGÉS

La Cité

APPARTEMENTS PROTÉGÉS

Les Marronniers



SOINS À DOMICILE





Rapport du comité de direction

Comme chaque année, vous aurez l'occasion dans ce Rapport annuel de notre Fondation de constater tant la diversité et la richesse des activités de notre Fondation au service des seniors veveysans que l'engagement sans faille de toutes et tous nos collaborateurs à l'égard de nos bénéficiaires et de leur famille.

Dans un environnement toujours plus complexe, cet engagement collectif se traduit au travers de quelques chiffres :

- 98.54%, % de taux d'occupation moyen pour notre EMS ;
- 84'300 repas de notre équipe de cuisine pour nos résidents, nos prestataires ou les écoliers de la ville de Vevey ;
- 4'600 heures de soins dispensés par notre équipe de soins à domicile auprès de nos locataires et autres clients veveysans ;
- 49 logements protégés entièrement occupés à la Cité et aux Marronniers ;
- 90 demandes en liste d'attente à Vevey pour de tels appartements.

Financièrement, en 2025, nous sommes à l'équilibre grâce au travail des équipes jonglant entre qualité maintenue des prestations, prudence budgétaire et rigueur financière au quotidien. Le comité de direction salue le travail de toutes et tous pour être arrivé à ce résultat.

Dans ce contexte, l'annonce par le Conseil d'Etat de diminuer le financement des charges d'entretien et des frais généraux des EMS à hauteur de 14 millions a suscité plus que l'incompréhension notamment parce le Conseil d'Etat a choisi d'effectuer des coupes sans dialoguer ou consulter les partenaires du parapublic responsables de la mise en œuvre des politiques publiques. Concrètement, cette baisse budgétaire représentait une diminution moyenne de chf 3.- par journée d'hébergement, mesure destinée à durer dans le temps et pas seulement pour l'année 2026. Grâce à l'intense travail d'Héviva, notre faitière, les effets délétères d'une telle mesure a pu être réduite de 50%. Avec Héviva, nous restons mobilisés et prêts à défendre les intérêts de nos résidents et bénéficiaires dans les prochains exercices budgétaires de l'Etat de Vaud.

Devant l'absence de nouveau terrain mis à disposition pour réaliser un nouvel EMS, deux pistes principales ont été discutées : une rénovation complète du bâtiment ou un rafraîchissement ciblé des infrastructures existantes. Début 2026, différents scénarios ont été présentés au Conseil de Fondation qui a opté pour une rénovation complète du bâtiment. Celle-ci devrait permettre le maintien du nombre de lits existants tout en passant à des chambres à un lit. Pour 2026, nous avons prévu un programme de festivité pour marquer le 40ème anniversaire de notre Fondation. A vos agendas !

Pour conclure, nous adressons nos vifs remerciements à l'ensemble du personnel de notre fondation qui, grâce à son engagement constant et sa grande motivation, assure la pleine réussite de l'accomplissement de nos différentes et passionnantes missions.

Lyonel Kaufmann
Président



Rapport du directeur

Quelle année 2025, elle aura été significative pour la Fondation Beau-Séjour ! Entre la stabilité de nos prestations, l'engagement remarquable des équipes, les nombreux projets menés de front et les perspectives d'avenir qui



se précisent, cette année aura été à la fois exigeante, constructive et porteuse d'élan. Dans un contexte marqué par des contraintes budgétaires, des évolutions réglementaires et des défis organisationnels, la Fondation a su rester fidèle à sa mission : offrir aux seniors de Vevey et de la région un accompagnement de qualité, humain et attentif, dans un esprit de proximité et de respect.

Une année de stabilité et d'engagement

L'année 2025 confirme la solidité de nos prestations et la mobilisation constante de nos équipes. Au sein de l'EMS Beau-Séjour, les 48 lits sont restés occupés de manière continue, témoignant la confiance accordée à notre établissement et de la pertinence de notre accompagnement. Le taux d'occupation moyen atteint 98.75%, un résultat particulièrement satisfaisant dans un contexte où l'équilibre entre qualité de prise en charge et maîtrise des ressources demeure un enjeu central.

Du côté de l'OSAD, l'activité s'est maintenue à un niveau globalement stable, malgré une légère diminution des heures de soins facturées. Cette évolution ne remet pas en cause la pertinence du service, qui continue de répondre à un besoin réel et complémentaire, notamment pour les locataires de nos appartements protégés. Au Panorama, la fréquentation est restée réjouissante, avec une hausse du nombre de modules facturés et une stabilité des repas servis. Ces éléments confirment la place importante de ce lieu de rencontre, d'animation et de restauration dans la vie sociale des seniors de Vevey et alentours.

Vie de la maison

La vie institutionnelle de la maison a été marquée par une belle continuité dans les activités, les liens humains et les initiatives du quotidien. Les collaborateurs ont poursuivi leur travail avec engagement, malgré certains ajustements au niveau du personnel et la nécessité d'assurer en permanence la qualité des prestations. De nouvelles arrivées ont permis de renforcer les équipes, tandis que certains départs ont ouvert une phase de réorganisation attentive et rigoureuse.

Le concept d'alimentation a également occupé une place importante, dans une logique de durabilité et d'adaptation aux besoins de la Ville de Vevey. La Fondation a poursuivi son travail en lien avec la charte communale, afin de proposer des repas équilibrés, à la fois pour les aînés et pour les écoliers veveysans, responsables et cohérents avec les moyens alloués.



Rapport du directeur

Dans le même esprit, le chef de cuisine et son équipe ont contribué à faire progresser l'activité repas, avec une belle dynamique tout au long de l'année.

Résidences et prestations

Les appartements protégés de La Cité ont continué à afficher un taux d'occupation complet, avec 25 appartements loués sur 25 disponibles. Les échanges avec le Canton ont permis d'avancer vers une clarification du cadre de référence, ouvrant la voie à une convention plus lisible et plus adaptée à la réalité du terrain. Aux Marronniers, les 24 appartements sont également occupés, mais la situation financière reste plus tendue en raison de nouvelles charges et de discussions importantes avec le propriétaire la Coopérative Charmontey.

Au Panorama, l'activité a poursuivi son développement à travers ses différentes missions, entre centre d'accueil de jour, centre de loisirs et salle à manger senior. Les indicateurs de fréquentation sont positifs, et les résultats restent globalement stables. Quant à la production de repas, elle a connu une belle progression, portée par l'arrivée d'un nouveau chef et par de nouveaux mandats, dont la livraison des repas pour le sleeping de Vevey.



Situation financière

L'année 2025 s'inscrit dans une gestion attentive des ressources. Le suivi des absences et des charges salariales montre une évolution contenue. La masse salariale est restée sous contrôle, malgré les ajustements nécessaires pour maintenir le niveau de prestation attendu. Les comptes présentés au comité montrent des finances saines, globalement maîtrisée au regard des fortes contraintes budgétaires. Le comité a d'ailleurs salué le travail des équipes et la qualité de la préparation budgétaire. En 2025, l'équilibre entre prudence, rigueur et maintien de la qualité a clairement guidé l'action de la direction et porté ses fruits.



Projet de rénovation

Le dossier du futur EMS a constitué l'un des axes majeurs de réflexion. Deux pistes principales ont été discutées : une rénovation complète du



Rapport du directeur

bâtiment ou un rafraîchissement ciblé des infrastructures existantes. Ces scénarios ont permis de poser les bases d'une réflexion structurante, non seulement sur l'état du bâtiment, en vue d'assurer la pérennité du site, tout en répondant aux normes et aux besoins actuels, mais aussi sur la manière de renforcer durablement la place de Beau-Séjour dans le réseau local de prise en charge des seniors.

Équipes et climat de travail

Les équipes ont été au cœur de cette année 2025. Leur disponibilité, leur sens du service et leur capacité d'adaptation ont permis de maintenir un haut niveau de qualité malgré les remplacements à organiser, les tensions sur le recrutement et les exigences croissantes du secteur. Le climat de travail demeure bon, et l'énergie collective reste l'un des atouts les plus précieux de la Fondation

Il faut aussi relever la montée en compétence et la consolidation de plusieurs secteurs clés, avec une attention constante à la coordination entre l'EMS, l'OSAD, le Panorama et les résidences. Cette cohérence interne est essentielle pour préserver l'identité de Beau-Séjour et la qualité de l'accompagnement offert aux bénéficiaires.

Remerciements et perspectives

Je tiens à remercier chaleureusement les membres du comité, le conseil de Fondation, les partenaires institutionnels, ainsi que l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement constant tout au long de l'année. Merci aussi aux résidents, aux bénéficiaires et à leurs proches pour la confiance accordée et pour les liens humains qui donnent tout son sens à notre mission.

L'année 2026 s'annonce particulièrement riche, avec les 40 ans de la Fondation, un programme festif déjà en préparation, de nouveaux chantiers stratégiques et la poursuite des réflexions autour de l'EMS de demain. Beau-Séjour avance avec prudence, mais aussi avec confiance, dans cet équilibre précieux entre héritage, adaptation et ambition.

Philippe Hirsiger
Directeur





Rapport de l'infirmière cheffe

L'année 2025 s'inscrit dans la continuité de notre mission essentielle : accompagner nos aînés avec dignité, respect et humanité, en plaçant la qualité de vie au cœur de nos pratiques.

Comme le soulignait Florence Nightingale : « *Les soins ne consistent pas seulement à guérir, mais à offrir des conditions dans lesquelles la nature peut agir.* »

En tant que soignants, nous ne nous contentons pas de traiter une pathologie ; nous accompagnons la vie en garantissant les conditions de confort, de dignité et d'écoute indispensables au **rétablissement et au bien-être** de chacun. Au-delà de sa dimension **médicale**, notre établissement est avant tout un lieu de vie. Nous veillons à ce que chaque résident puisse continuer à **s'épanouir** dans son quotidien, en préservant ses habitudes, ses liens sociaux et son autonomie autant que possible.

Cette vision guide l'ensemble de nos actions et renforce notre engagement à offrir un accompagnement individualisé et bienveillant.



Une dynamique d'équipe au service des résidents

La richesse de la Fondation Beau-Séjour repose sur une collaboration pluridisciplinaire solide. Notre force est de savoir travailler ensemble main dans la main, soignants, personnel d'accompagnement, personnel de cuisine, personnel intendance, unissent leurs efforts chaque jour pour que nos résidents se sentent écoutés et bien entourés.

Nous avons également poursuivi le développement d'une organisation du travail attentive :

- **au rythme de vie des résidents**, en adaptant continuellement nos pratiques de soins et d'accompagnement ;
- **à l'équilibre de nos collaborateurs**, en favorisant des conditions de travail respectueuses, durables et bienveillantes.

Le bien-être au travail demeure une priorité absolue. Il est soutenu par une direction de proximité qui privilégie l'écoute, le dialogue et l'accompagnement des équipes au quotidien.

Comme le rappelait Aristote : « *Le tout est plus que la somme des parties.* » C'est cette force collective qui fait la valeur de notre accompagnement.





Rapport de l'infirmière cheffe

Modernisation et optimisation des pratiques

L'année 2025 a été marquée par une volonté affirmée de moderniser nos outils de travail. L'introduction progressive de nouveaux supports et processus vise à réduire la charge administrative, optimiser l'organisation des tâches et, par-dessus tout, libérer du temps pour renforcer notre présence auprès des résidents. Ces évolutions s'inscrivent dans une démarche d'amélioration continue, garantissant la qualité des soins et de l'accompagnement au quotidien.

Une collaboration intersites renforcée

La synergie entre nos différents sites EMS, OSAD et CAT s'est consolidée au fil de l'année.



Cette pluridisciplinarité élargie favorise la mise en place d'activités communes et le partage de compétences, assurant ainsi une meilleure cohérence dans le parcours de vie du résident. Ces initiatives constituent une base précieuse que nous valoriserons lors du **40^{ème} anniversaire de la Fondation en 2026**, un événement qui mettra en lumière notre engagement collectif et notre constante évolution.

Un engagement exemplaire face aux défis RH

Malgré un turnover important au sein des équipes soignantes en 2025, la qualité des soins et l'engagement des soignants n'ont en rien été altérés. Les collaborateurs en poste ont fait preuve d'un investissement remarquable, tandis que les nouveaux arrivants ont su s'intégrer avec professionnalisme. Ensemble, ils ont assuré une continuité de prise en charge optimale, démontrant une grande résilience face aux défis humains de cette année.

Conclusion :

En définitive, notre ambition pour la Fondation Beau-Séjour reste claire : « **faire en sorte qu'il y fasse bon vivre** pour nos résidents, et qu'il y **fasse bon travailler** pour nos collaborateurs ».

L'année 2025 a prouvé que la force de notre institution réside dans sa dynamique de groupe et sa solidarité. Grâce à une collaboration pluridisciplinaire soudée et une bonne ambiance de travail, nous parvenons à transformer les défis en opportunités d'amélioration. C'est cette alliance entre bien-être au travail et engagement humain qui nous permet d'offrir un accompagnement de qualité à nos aînés.



Rapport de l'infirmière cheffe

Nous abordons 2026 avec enthousiasme, car cette année sera particulière : nous fêterons ensemble **les 40 ans de notre institution**. Ce sera l'occasion de célébrer notre histoire, notre travail collectif et notre avenir.

Remerciements

Je tiens à adresser mes sincères remerciements à l'ensemble des équipes pour leur adaptabilité et leur professionnalisme. Je remercie également Monsieur Hirsiger pour son soutien constant dans la réalisation de nos projets et pour la confiance accordée.

Ensemble, nous poursuivons notre mission avec conviction à savoir offrir à chaque résident qui rentre à Beau-Séjour un cadre de vie sécurisant, humain et respectueux, où la vie se poursuit pleinement et dignement.

Soumia Boumala
Infirmière Cheffe





Appartements adaptés avec accompagnement « Les Marronniers » et « La Cité » Secteur animation

En 2025, les référentes sociales des appartements adaptés ont été très actives auprès des habitants des logements adaptés. Plus de 500 rencontres individuelles cumulées ont été réalisées entre les 2 sites.

En plus d'une présence rassurante et régulière, elles ont poursuivi avec des activités sociales riches et variées dans les espaces communautaires. Les repas collectifs les mardis à la Cité et les jeudis aux Marronniers continuent avec un grand succès, puisqu'ils affichent complet, la majorité du temps ! Ces moments de partage sont primordiaux dans le quotidien des résidents, favorisant les échanges et créant du lien entre eux.

Il est important de relever que la présence de professionnel sur le terrain dans les immeubles LADA a pu se maintenir tout au long de l'année, même en l'absence des référentes attitrées, grâce à l'intervention de collaborateurs du centre du Panorama, ce qui a permis de garantir le maintien des prestations dans une large mesure.



En plus des repas, apéritifs et cafés des voisins ponctuent la semaine. Depuis cette année 2025, ils sont également pris sur la nouvelle terrasse à la Cité, animant ainsi les lieux communs.

En complément des activités ayant lieu dans les salles communautaires, les sorties sont l'occasion de conserver le lien avec l'extérieur et de continuer à explorer « le monde » en toute sécurité, encadrés par des professionnelles aguerries.

Ainsi, participer à la brisolée à Fully, aller manger au restaurant Thaï, manger une fondue au Tsalé, des filets de perche chez Monmon à Saint-Gingolf, en montagne à Solalex, ou encore des Malakoff à Luins en soirée, profiter d'un pique-nique dans la nature, se balader à la fête des Tulipes à Morges, sont autant d'occasion d'en prendre plein la vue que de rencontrer du monde.

Le relationnel est la mission principale de l'accompagnement des habitants des logements adaptés, il est donc également important de promouvoir le lien avec la spiritualité, ainsi les 6 rencontres avec l'animatrice spirituelle durant cette année ont offert des moments privilégiés en petit groupe.

Créer du lien, offrir des instants animés, favoriser les échanges, garantir l'autonomie des habitants sont les valeurs principales qui guident l'action de l'accompagnement dans les immeubles de LADA.



Caroline Evard
Responsable SAMS



Centre du Panorama **Centre d'Accueil Temporaire (CAT),** **Centre de loisirs et salle à manger**

L'année 2025 a été une année riche en événements et en dévouement de la part de l'équipe du Panorama. Malgré les incertitudes liées au changement de responsable SAMS, les professionnels du centre sont restés soudés et impliqués dans le quotidien des clients.

Ils ont continué à faire vivre l'ensemble des activités du centre avec compétences et ont permis de garder le cap et ainsi maintenir la stabilité des prestations et d'accueillir près de 95 clients pour le CAT.

Que ce soit lors de sorties, notamment, au festival des ballons de Château-D'Oex, aux Tulipes à Morges, en croisière sur le Léman à bord de la CGN, à la Foire du Valais ou encore lors d'une soirée épique au Mc Donald's et au bowling, l'équipe sociale a misé sur les liens autant au centre qu'à l'extérieur.

Le programme a également été varié durant cette année, avec des semaines à thème, notamment autour de la nature, avec la venue de chèvres au centre. Des rencontres intergénérationnelles, autour de projets avec l'école des assistants en soins et santé communautaire, à travers des rencontres avec des étudiants de la Haute école sociale ou encore lors de chantées avec des enfants des écoles de Vevey. Les ateliers chant avec notre intervenant Patrice, qui a eu beaucoup de succès cette année, générant une belle implication des clients. Et bien évidemment, toutes les activités quotidiennes, préparées avec soin par les professionnels en tenant compte des demandes des clients, qui permettent de maintenir les liens sociaux et de donner de la vie au quotidien.



Le centre du Panorama est un croisement dynamique où chacun peut trouver sa place, ainsi le centre de loisirs a atteint près de 200 membres en 2025. Plus de 100 activités ont été proposées, tels que des marches en nature, des sorties culturelles, entre autres, au Palais des Lumières à Evian ou encore au théâtre de Vevey, des conférences réalisées avec notre partenaire Pro Senectute, une présentation sur le thème de IA élaborée par une collaboratrice du Panorama et encore les voyages à travers les images de différentes régions du monde.



La salle à manger est un lieu d'échange et de partage autour de repas concoctés avec soin par la brigade de cuisine de l'EMS. Cette année, plus de 9000 plats ont été servis aux seniors fréquentant le centre du Panorama. Le succès des menus spéciaux élaborés une fois par mois attire près de 60 personnes à la cafétéria et est devenu un rendez-vous incontournable pour les membres du centre de loisirs. La qualité des repas est régulièrement mise en avant par les clients !



Centre du Panorama

Centre d'Accueil Temporaire (CAT),

Centre de loisirs et salle à manger

L'année 2025 a été marquée par le changement, cependant, l'ambiance et la convivialité du centre ainsi que la qualité des prestations sont restées une priorité pour l'ensemble des professionnels. Le succès de cette transition a reposé sur l'investissement de l'équipe et leur volonté d'apporter chaleur humaine et bienveillance à chaque client qui passe la porte du Panorama !

L'apothéose de cette année, a été la journée de Noël, où plus de 110 personnes ont répondu présentes pour célébrer ce passage ensemble. Le succès de cet instant, a montré l'intérêt et le soutien des clients pour les activités du centre et démontre à quel point un lieu comme le centre du Panorama est important pour la région.

Caroline Evard
Responsable SAMS





Animateur spirituel



Une présence qui continue de faire du bien

En 2025, les rencontres se sont poursuivies, toujours avec cette même envie : être là, simplement. Être présent pour les résidents, leurs proches et les équipes, avec écoute et respect.

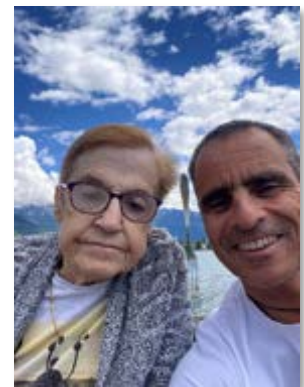
Au fil des jours, des liens se tissent. Des liens discrets, mais précieux. On apprend à se connaître, à se faire confiance. Et dans cet espace, chacun peut déposer un peu de son histoire, de ses joies, de ses peines... sans crainte d'être jugé.

Des moments vrais, tout simplement

Les échanges restent souvent simples, mais ils vont à l'essentiel. On parle de la vie telle qu'elle est :

- des souvenirs qui font sourire ou parfois pleurer
- des chemins parcourus, avec leurs hauts et leurs bas
- des questions sur le sens de tout cela
- de la peur d'être seul... ou du besoin de présence
- de l'envie de dire merci, ou de pardonner

Parfois, les mots viennent facilement. Parfois, c'est le silence qui parle. Et c'est très bien ainsi.



Des paroles qui touchent le cœur

Cette année encore, certaines confidences restent gravées :

« Je ne pensais pas avoir encore des choses à dire... et finalement, ça me fait du bien de parler. »

« Quand quelqu'un m'écoute vraiment, j'ai l'impression d'exister un peu plus. »

« Je ne sais pas mettre de mots sur ce que je ressens... mais je me sens plus léger après. »

Ces mots simples disent beaucoup. Ils rappellent combien ces moments comptent.

La force des petits gestes

Souvent, ce sont les choses les plus simples qui ont le plus de valeur : un regard attentif, une main posée doucement, quelques minutes partagées, un sourire échangé...



Parfois une prière, parfois juste une présence en silence. Et dans ces instants, quelque chose s'apaise.

Une présence qui accompagne la vie, jusqu'au bout

Cet accompagnement ne remplace rien, mais il apporte quelque chose d'essentiel : un espace pour être soi, jusqu'au dernier moment.

Il aide à mettre des mots, à relire sa vie, à se sentir moins seul. Il rappelle que chaque personne compte, profondément, quelles que soient ses croyances ou son parcours.



Animateur spirituel



En toute simplicité...

L'année 2025 a été faite de rencontres vraies, d'émotions partagées, de moments parfois discrets, mais toujours sincères.

Merci à toutes celles et ceux qui ont accepté d'ouvrir un peu leur cœur.

Merci aux équipes pour être toujours disponibles aussi à l'écoute et à l'échange.

C'est une richesse immense, et un privilège de pouvoir marcher un bout de chemin avec vous

Bruno Duarte
Animateur spirituel
Association spirituelle des
EMS de l'Est Vaudois



Diverses photos





Diverses photos





Les chiffres de la Fondation

BILAN AU 31 DECEMBRE

	Notes	2025		2024	
		CHF	%	CHF	%
ACTIF					
Actif circulant		5'391'814.83	83.1	5'309'448.16	82.4
Liquidités	1	1'731'387.27		1'568'428.60	
Titres cotés en bourse	2	2'108'804.83		1'977'373.08	
Créances résultant de prestations de services	3	699'770.51		695'549.44	
Autres créances à court terme	4	370'296.15		283'406.18	
Stock marchandises		1.00		1.00	
Actifs de régularisation		481'555.07		784'689.86	
Actif immobilisés		1'100'340.05	16.9	1'134'817.39	17.6
Immobilisations financières - titres non cotés		29'000.00		29'000.00	
Immobilisations corporelles	5	1'071'340.05		1'105'817.39	
Total de l'actif		6'492'154.88	100.0	6'444'265.55	100.0
PASSIF					
Capitaux étrangers à court terme		393'481.77	6.1	516'956.68	8.0
Dettes résultant d'achats et de prestations		120'212.35		197'225.43	
Autres dettes à court terme	6	218'702.67		308'788.40	
Passifs de régularisation		54'566.75		10'942.85	
Capitaux étrangers à long terme		1'000'000.00	15.4	1'215'208.00	18.9
BCV Prêt COVID-19 portant intérêts		-		215'208.00	
Commune de Vevey		1'000'000.00		1'000'000.00	
Contributions de l'Etat à l'investissement		1'352'114.06	20.8	1'308'803.23	20.3
Fonds d'acquisition et de renouvellement du mobilier EMS		154'884.40		200'689.21	
Fonds d'acquisition et de renouvellement du mobilier CAT		23'486.70		24'689.37	
Fonds de rénovation immobilière EMS		1'173'742.96		1'083'424.65	
Capitaux étrangers		2'745'595.83	42.3	3'040'967.91	47.2
Fonds propres		3'746'559.05	57.7	3'403'297.64	52.8
Capital	7	2'156'371.23		1'908'840.94	
Réserves affectées	8	1'359'703.75		1'270'050.10	
Résultats reportés	9	230'484.07		224'406.60	
Total du passif		6'492'154.88	100.0	6'444'265.55	100.0



Les chiffres de la Fondation

COMPTE D'EXPLOITATION - EMS Beau-Séjour

	Notes	2025		2024	
		CHF	%	CHF	%
Produits d'exploitation		6'525'367.15	100.0	6'506'311.07	100.0
Recettes d'hébergement		5'868'656.75		6'028'403.71	
Prestations supplémentaires		23'458.30		65'661.36	
Vente de repas à des tiers		440'540.15		340'964.85	
Recettes diverses EMS		56'502.75		71'281.15	
Produits exceptionnels	10	136'209.20		-	
Charges d'exploitation		-6'304'411.48	-96.6	-6'607'817.57	-101.6
Salaires, charges sociales		-5'206'317.06		-5'285'562.29	
Autres frais du personnel		-81'699.56		-105'387.66	
Matériel et honoraires médicaux		-36'344.62		-73'122.82	
Alimentation		-385'029.49		-490'226.55	
Charges ménagères		-59'181.16		-69'850.77	
Blanchisserie par LBG		-42'133.90		-56'201.45	
Entretien, réparations et frais de véhicules		-81'102.86		-83'245.79	
Achats d'équipements		-1'410.55		-1'479.06	
Intérêts financiers		-1'571.16		-5'514.18	
Eau et énergie		-122'464.82		-144'943.85	
Frais d'administration		-33'449.46		-30'226.44	
Frais informatiques		-42'121.89		-37'245.19	
Frais d'animation		-6'140.00		-6'232.80	
Assurances, taxes et autres charges		-205'444.95		-218'578.72	
Résultat d'exploitation		220'955.67	3.4	-101'506.50	-1.6



Les chiffres de la Fondation

COMPTE D'EXPLOITATION - Centre d'accueil temporaire Panorama (CAT)

	Notes	2025		2024	
		CHF	%	CHF	%
Produits d'exploitation		704'562.70	100.0	696'575.75	100.0
Subventions cantonales		621'203.80		616'512.85	
Prestations de base		66'422.40		75'398.40	
Recettes diverses		3'678.70		4'884.50	
Produits exceptionnels	10	13'257.80		-	
Charges d'exploitation		-612'775.75	-87.0	-625'608.67	-89.8
Salaires, charges sociales		-463'083.72		-479'008.00	
Autres frais du personnel		-13'286.68		-5'594.42	
Matériel et honoraires médicaux		-141.47		-135.05	
Alimentation		-87'886.14		-78'413.78	
Charges ménagères		-1'965.51		-2'536.80	
Blanchisserie par LBG		-3'121.56		-4'157.12	
Entretien, réparations et frais de véhicules		-7'019.57		-16'946.40	
Achats d'équipements		-160.96		-	
Eau et énergie		-5'269.07		-6'495.62	
Frais d'administration		-10'221.34		-10'164.31	
Frais informatiques		-4'501.26		-4'510.59	
Frais d'animation		-12'581.66		-14'175.22	
Assurances, taxes et autres charges		-3'536.81		-3'471.36	
Résultat d'exploitation		91'786.95	13.0	70'967.08	10.2



Les chiffres de la Fondation

COMPTE D'EXPLOITATION - Centre de jour du Panorama

	Notes	2025		2024	
		CHF	%	CHF	%
Produits d'exploitation		191'051.25	100.0	184'478.60	100.0
Subvention communale		170'000.00		170'000.00	
Recettes diverses		16'829.05		14'478.60	
Produits exceptionnels	10	4'222.20		-	
Charges d'exploitation		-156'882.88	-82.0	-201'282.88	-109.1
Salaires, charges sociales		-128'833.61		-172'912.30	
Autres frais du personnel		-3'236.79		-1'077.83	
Matériel et honoraires médicaux		-25.06		-32.30	
Alimentation		-		-201.11	
Charges ménagères		-506.27		-787.64	
Blanchisserie par LBG		-835.33		-1'112.47	
Entretien, réparations et frais de véhicules		-6'419.84		-6'317.00	
Achats d'équipements		-61.67		-84.20	
Eau et énergie		-1'438.99		-1'964.08	
Frais d'administration		-9'862.51		-9'979.58	
Frais informatiques		-1'087.97		-1'126.95	
Frais d'animation		-3'546.88		-4'219.43	
Assurances, taxes et autres charges		-827.96		-1'467.99	
Résultat d'exploitation		34'368.37	18.0	-16'804.28	-9.1



Les chiffres de la Fondation

COMPTE D'EXPLOITATION - Salle à manger du Panorama

	Notes	2025		2024	
		CHF	%	CHF	%
Produits d'exploitation		98'149.90	100.0	99'642.60	100.0
Subvention communale		60'000.00		60'000.00	
Repas adultes		36'461.00		39'842.60	
Produits exceptionnels	10	1'688.90		-	
Charges d'exploitation		-126'407.57	-128.8	-113'634.65	-114.0
Salaires, charges sociales		-87'470.41		-75'565.93	
Autres frais du personnel		-1'610.36		-625.08	
Matériel et honoraires médicaux		-13.17		-19.75	
Alimentation		-29'779.78		-28'314.56	
Charges ménagères		-335.07		-464.52	
Blanchisserie par LBG		-439.66		-585.51	
Entretien, réparations et frais de véhicules		-1'587.10		-1'232.49	
Achats d'équipements		-254.70		-33.15	
Eau et énergie		-812.99		-1'057.65	
Frais d'administration		-1'024.53		-1'383.54	
Frais informatiques		-532.19		-564.69	
Frais d'animation		-70.96		-639.15	
Assurances, taxes et autres charges		-2'476.65		-3'148.63	
Résultat d'exploitation		-28'257.67	-28.8	-13'992.05	-14.0



Les chiffres de la Fondation

COMPTE D'EXPLOITATION - Résidence la Cité

	Notes	2025		2024	
		CHF	%	CHF	%
Produits d'exploitation		488'762.45	100.0	529'511.70	100.0
Loyers appartements et parcs		415'004.00		403'366.50	
Encadrement sécuritaire		48'000.00		47'920.00	
Autres recettes diverses		34'069.55		78'225.20	
Produits exceptionnels	10	1'688.90		-	
Charges d'exploitation		-483'278.14	-96.9	-481'839.59	-91.0
Salaires, charges sociales		-81'717.80		-77'682.71	
Autres frais du personnel		-2'160.12		-2'365.01	
Matériel et honoraires médicaux		-		-	
Alimentation		-395.47		-1'004.20	
Charges ménagères		-178.80		-54.45	
Frais de location		-357'156.00		-354'672.00	
Entretien, réparations et frais de véhicules		-1'292.95		-2'152.30	
Achats d'équipements		-2'072.50		-503.40	
Amortissement d'équipements		-10'433.00		-24'256.10	
Eau et énergie		-358.10		-268.00	
Frais d'administration		-12'149.84		-4'082.69	
Frais informatiques		-2'943.07		-2'447.23	
Frais d'animation		-5'870.50		-5'104.95	
Assurances, taxes et autres charges		-6'549.99		-7'248.55	
Résultat d'exploitation		15'484.31	3.1	47'672.11	9.0



Les chiffres de la Fondation

COMPTE D'EXPLOITATION - Résidence Les Marronniers

	Notes	2025		2024	
		CHF	%	CHF	%
Produits d'exploitation		472'366.10	100.0	472'668.34	100.0
Loyers appartements et parcs		404'240.00		403'740.00	
Encadrement sécuritaire		57'200.00		57'600.00	
Autres recettes diverses		9'237.20		11'328.34	
Produits exceptionnels	10	1'688.90		-	
Charges d'exploitation		-481'772.94	-102.0	-466'420.96	-98.7
Salaires, charges sociales		-78'512.35		-82'659.70	
Autres frais du personnel		-2'076.08		-2'340.10	
Matériel et honoraires médicaux		-		-	
Alimentation		-1'419.12		-878.56	
Charges ménagères		307.90		-346.85	
Frais de location		-378'640.00		-366'240.00	
Entretien, réparations et frais de véhicules		-1'255.60		-1'652.95	
Achats d'équipements		-99.20		-47.45	
Eau et énergie		-255.05		-407.75	
Frais d'administration		-11'991.72		-4'550.39	
Frais informatiques		-2'668.47		-2'377.76	
Frais d'animation		-4'099.75		-4'286.60	
Assurances, taxes et autres charges		-863.50		-632.85	
Résultat d'exploitation		-9'406.84	-2.0	6'247.38	1.3



Les chiffres de la Fondation

COMPTES D'INVESTISSEMENT

Notes	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
Produits mobiliers EMS Beau-Séjour	78'013.60	100.0	63'177.85	100.0
Revenus forfaitaires des résidents aux charges mobilières	63'013.60		63'177.85	
Produits du financement mobilier par tiers	15'000.00		-	
Charges mobilières EMS Beau-Séjour	-123'818.41	-158.7	-58'295.86	-92.1
Locations d'exploitation	-5'152.35		-3'823.45	
Leasings d'exploitation	-48'000.00		-	
Achats et entretien d'installations et d'équipements	-39'896.21		-28'356.41	
Amortissements immobilisations corporelles meubles	-30'769.85		-26'026.00	
Résultat mobilier EMS Beau-Séjour	-45'804.81	-58.7	4'971.99	7.9
Produits d'entretien immobilier EMS Beau-Séjour	106'173.60	100.0	106'450.35	100.0
Revenus journaliers des résidents aux charges d'entretien	106'173.60		106'450.35	
Charges d'entretien immobilier EMS Beau-Séjour	-15'855.29	-14.9	-30'012.50	-28.2
Entretien et réparation immeuble	-15'855.29		-30'012.50	
Résultat d'entretien immobilier EMS Beau-Séjour	90'318.31	85.1	76'437.85	71.8
Autres produits immobiliers EMS Beau-Séjour	79'158.85	100.0	78'295.60	100.0
Autres produits immobiliers	17'750.00		16'740.00	
Prestations supplémentaire de type immobilier EMS Beau-Séjour	61'408.85		61'555.60	
Autres charges immobilières EMS Beau-Séjour	-59'464.14	-75.1	-91'180.00	-116.5
Loyers	-12'480.00		-12'480.00	
Amortissement immeuble	-46'984.14		-78'700.00	
Autre résultat immobilier EMS Beau-Séjour	19'694.71	24.9	-12'884.40	-16.5



Les chiffres de la Fondation

COMPTES D'INVESTISSEMENT

Notes	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
Produits mobiliers EMS Beau-Séjour	78'013.60	100.0	63'177.85	100.0
Revenus forfataires des résidents aux charges mobilières	63'013.60		63'177.85	
Produits du financement mobilier par tiers	15'000.00		-	
Charges mobilières EMS Beau-Séjour	-123'818.41	-159.7	-58'205.86	-92.1
Locations d'exploitation	-5'152.35		-3'823.45	
Leasings d'exploitation	-48'000.00		-	
Achats et entretien d'installations et d'équipements	-38'896.21		-28'356.41	
Amortissements immobilisations corporelles meubles	-30'769.85		-26'026.00	
Résultat mobilier EMS Beau-Séjour	-45'804.81	-59.7	4'971.99	7.9
Produits d'entretien immobilier EMS Beau-Séjour	106'173.60	100.0	106'450.35	100.0
Revenus journaliers des résidents aux charges d'entretien	106'173.60		106'450.35	
Charges d'entretien immobilier EMS Beau-Séjour	-15'855.29	-14.9	-30'012.50	-28.2
Entretien et réparation immeuble	-15'855.29		-30'012.50	
Résultat d'entretien immobilier EMS Beau-Séjour	90'318.31	85.1	76'437.85	71.8
Autres produits immobiliers EMS Beau-Séjour	79'158.85	100.0	78'295.60	100.0
Autres produits immobiliers	17'750.00		16'740.00	
Prestations supplémentaire de type immobilier EMS Beau-Séjour	61'408.85		61'555.60	
Autres charges immobilières EMS Beau-Séjour	-59'464.14	-76.1	-91'180.00	-116.6
Loyers	-12'480.00		-12'480.00	
Amortissement immeuble	-46'984.14		-78'700.00	
Autre résultat immobilier EMS Beau-Séjour	19'694.71	24.9	-12'884.40	-16.6



Les chiffres de la Fondation

COMPTES D'INVESTISSEMENT

Notes	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
Produits investissements CAT Panorama	134'626.30	100.0	118'113.68	100.0
Subvention loyer CAT	63'114.00		63'114.00	
Subvention loyer CAT Ville de Vevey	66'232.30		49'719.68	
Subvention équipements CAT	5'280.00		5'280.00	
Charges investissements CAT Panorama	-121'526.87	-90.3	-101'049.85	-86.6
Loyer et charges CAT	-114'408.76		-98'406.00	
Achats et entretien d'installations et d'équipements	-6'482.67		-2'643.85	
Location photocopieuse	-635.44		-	
Résultat investissement CAT Panorama	13'099.43	9.7	17'063.83	14.4
Autres produits immobiliers Centre de jour du Panorama	30'982.10	100.0	24'544.29	100.0
Subvention loyer	30'982.10		24'544.29	
Autres charges immobilières Centre de jour du Panorama	-30'616.43	-98.8	-26'334.00	-107.3
Autres loyers	-30'616.43		-26'334.00	
Autre résultat immobilier Centre de jour du Panorama	365.67	1.2	-1'789.71	-7.3
Autres produits immobiliers Salle à manger du Panorama	12'530.10	40.4	10'204.33	41.6
Subvention loyer	12'530.10		10'204.33	
Autres charges immobilières Salle à manger du Panorama	-16'113.91	-62.0	-13'860.00	-66.6
Autres loyers	-16'113.91		-13'860.00	
Autre résultat immobilier Salle à manger du Panorama	-3'583.81	-11.6	-3'655.67	-14.9



Les chiffres de la Fondation

COMPTE DE RESULTAT

	Notes	2025	2024
		CHF	CHF
Résultat avant affectations		360'105.57	220'473.92
Résultat financier	11	18'307.71	30'624.08
Résultat d'exploitation EMS Beau-Séjour		220'955.67	-101'508.50
Résultat d'exploitation Centre d'accueil temporaire Panorama		91'786.95	70'967.08
Résultat d'exploitation Centre de jour du Panorama		34'368.37	-16'804.28
Résultat d'exploitation Salle à manger du Panorama		-28'257.67	-13'992.05
Résultat d'exploitation Résidence la Cité		15'484.31	47'672.11
Résultat d'exploitation Résidence Les Marronniers		-9'406.84	6'247.38
Résultat d'exploitation OSAD		-57'222.43	117'122.21
Résultats d'investissement EMS Beau-Séjour		64'208.21	68'525.44
Résultats d'investissement CAT Panorama		13'099.43	17'063.83
Autre résultat immobilier Centre de jour du Panorama		365.67	-1'789.71
Autre résultat immobilier Salle à manger du Panorama		-3'583.81	-3'655.67
Affectations (-) / Utilisations du résultat		-360'105.57	-220'473.92
Fonds d'acquisition et de renouvellement du mobilier EMS Beau-Séjour		45'804.81	-4'971.99
Fonds d'acquisition et de renouvellement du mobilier CAT Panorama		1'202.67	-2'636.15
Fonds de rénovation immobilière EMS Beau-Séjour		-90'318.31	-76'437.85
Fonds "santé et bien-être en faveur du personnel"		-84'444.65	-
Réserve "achats véhicules CAT"		-7'000.00	-
Excédent de charges "Centre de jour du Panorama" à couvrir par Ville de Vevey		-	16'804.28
Excédent de charges "Salle à manger du Panorama" à couvrir par Ville de Vevey		28'257.67	13'992.05
Résultat reporté "Résidence La Cité"		-15'484.31	-47'672.11
Résultat reporté "Résidence Les Marronniers"		9'406.84	-6'247.38
Capital		-247'530.29	-113'304.77
Résultat après affectations		0.00	0.00



Remerciements

Nous tenons à exprimer notre plus sincère gratitude à tous les particuliers et entreprises qui ont généreusement soutenu la Fondation Beau-Séjour en 2025.

Grâce à votre générosité, nous avons pu concrétiser plusieurs projets qui améliorent le quotidien de nos résidents : l'acquisition d'un nouveau bus pour maintenir leur lien avec le monde extérieur, l'installation d'une borne musicale "Mélo" qui ravive souvenirs et émotions, des lots offerts pour nos lotos si appréciés, et la réalisation d'un livre mettant à l'honneur 40 résidents pour les 40 ans de la Fondation.

Votre soutien se traduit chaque jour en moments de joie, de dignité et de lien humain pour nos aînés.

Un grand merci, du fond du cœur, à chacune et chacun d'entre vous.

Un grand merci à chacun d'entre vous pour votre soutien précieux !

- Madame Irma Albrecht
- Madame Solenn et Reto Beck-Guyomarc'h
- Madame et Monsieur Céline et Yann Krebs
- Monsieur Francis Thorin
- Monsieur André Thomann
- Axa assurance
- Baer S.A.
- BCV
- Garage de Saint-Légier
- Grisoni S.A.
- Helsana
- Merinat S.A.
- Ortho Koller S.A.
- B. Schnider S.A.
- Zurich assurances



Organes au 01.01.2025

CONSEIL DE FONDATION

Monsieur Lyonel KAUFMANN*
Président

Madame Rachel PERROUD*
Vice-présidente

Monsieur Cyril MEAN*
Secrétaire

Madame Lorena MARIN GUEx*
Cheffe de service – Ville de Vevey
Cohésion sociale (depuis mars 2025)

Madame Gabriela KÄMPF
Municipale – Ville de Vevey
Service accueil et population
Cohésion sociale et bureau
de la durabilité

Monsieur Patrick BERTSCHY
Membre

Madame Bragagnini BORLOZ
Cheffe de service – Ville de Vevey
Service des finances

Monsieur Roger LILLA
Membre

Monsieur Cédric BUSSY
Membre

Monsieur Walter STEINER
Membre

ORGANISATION

Directeur
Monsieur Philippe HIRSIGER

Responsables de secteurs :

Administration

Monsieur Tiziano MICHIELAN

Accompagnement et OSAD

Madame Soumia BOUMALA

Cuisine

Monsieur Christopher PRINTEMPS

Intendance

Madame Florette LUSIEVO

Technique

Monsieur François THEINTZ
Monsieur Yann MOREILLON (depuis janvier 2026)

Centre de Jour du Panorama

Madame Caroline EVARD

Médecins

Dresse Kristiana NESA
Dr Jean-Christophe LEBEL

Animateur spirituel

Monsieur Bruno DUARTE

Aumôniers

Madame Marie-José MEUWLY
Monsieur Bruno KASADI, abbé

*membre du comité de direction



Devenir donateur

Soutenir la Fondation, c'est changer le quotidien

Nous adressons notre plus sincère gratitude à tous les particuliers et entreprises qui nous accordent leur confiance et leur générosité. Votre soutien est au cœur de notre mission et fait une différence concrète dans la vie de nos résidents, chaque jour.

En 2026, la Fondation Beau-Séjour fête ses 40 ans. Pour marquer cet anniversaire, nous avons des projets ambitieux et profondément humains, déclinés en trois volets : une exposition dans un espace public, mettant à l'honneur les visages et les histoires de nos résidents ; un livre de témoignages mêlant récits de vie, histoire de la Fondation, valorisation de nos collaboratrices et collaborateurs, réflexions sur le vieillissement et transmission intergénérationnelle ; et un court-métrage immersif et authentique, porteur du message de cette initiative.

Votre don, quel qu'en soit le montant, contribue directement à donner vie à cette célébration de la mémoire vivante. C'est ensemble que nous pouvons offrir à nos résidents des moments de bonheur, de dignité et de reconnaissance.

Merci, du fond du cœur, pour votre confiance et votre générosité.

Coordonnées bancaires de la Fondation Beau-Séjour :

Récépissé		Section paiement		Compte / Payable à	
Compte / Payable à CH84 0076 7000 A077 3411 4 Fondation Beau-Séjour Rue des Communaux 2 1800 Vevey				CH84 0076 7000 A077 3411 4 Fondation Beau-Séjour Rue des Communaux 2 1800 Vevey	
Payable par (nom/adresse)				Informations supplémentaires Dons 40 ans Fondation Beau-Séjour	
Monnaie Montant CHF		Monnaie Montant CHF		Payable par (nom/adresse)	
Point de dépôt					



MERCI !

